

**Comité olympique canadien, À nous le podium et**

**Comité paralympique canadien**

Mémoire prébudgétaire adressé au Comité permanent des finances

*Une feuille de route pour un succès durable*

Le 12 août 2011

## Synopsis

Ce sont les investissements fédéraux dans les Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de Vancouver en 2010 qui ont permis le succès de cet événement ainsi que les meilleurs résultats jamais obtenus par nos athlètes. Nous avons maintenant un passé glorieux sur lequel bâtir un système de sport de haute performance encore plus solide. Nous avons prouvé que nous pouvons faire de grandes choses si nous visons haut avec conviction.

Le Comité olympique canadien, le Comité paralympique canadien et À nous le podium se joignent à Sport est important pour adresser collectivement un mémoire au comité permanent et faire le point en même temps sur le sport de haute performance au Canada.

Le mémoire de Sport est important résume les trois recommandations clés concernant le sport de la manière suivante :

*Bien que nous ayons toutes les raisons de nous féliciter de nos récents succès et de nos projets d'avenir, il y a encore beaucoup à faire en ce qui concerne le sport et l'activité physique. Autrement dit, tout n'a pas encore été dit en ce qui concerne nos préparations de haute performance, la santé et la forme physique de nos enfants d'âge scolaire et de nos adolescents, et les niveaux de participation des jeunes Canadiens au sport et aux loisirs organisés. Nous disons dans ce mémoire que trois séries d'initiatives modestes permettraient de réduire substantiellement à terme les dépenses publiques consacrées aux soins de santé et contribuer à moyen terme à équilibrer le budget. Nous affirmons qu'il est urgent d'agir dans ces trois domaines qui sont des éléments clés de la chaîne de la forme physique et du sport allant « du terrain de jeu au podium »<sup>1</sup>.*

**En résumé, le COC, le CPC et ANP demandent un appui fédéral aux initiatives suivantes :**

- 1. la création d'instituts canadiens du sport avec un investissement fédéral annuel de 12 millions de dollars dans ces centres d'excellence et des investissements de contrepartie des gouvernements provinciaux et du secteur privé ;**
- 2. un investissement de 13,5 millions de dollars sur six ans pour la création d'une initiative nationale de Prix de littératie physique des enfants ; et**
- 3. rendre le crédit d'impôt pour la condition physique des enfants totalement remboursable aux familles défavorisées.**

Le thème de la première recommandation concernant des instituts canadiens du sport sera de transformer des centres virtuels en instituts en dur offrant un environnement d'entraînement quotidien avec des entraîneurs et des services de soutien de niveau mondial.

---

<sup>1</sup> Mémoire prébudgétaire de 2011 adressé au Comité permanent des finances par Sport est important.

## Contexte

Il existe actuellement des Centres canadiens multisport (CCM) dans sept villes canadiennes. Dans quatre de celles-ci (Victoria-Whistler, Calgary, Toronto et Montréal), leur transformation en instituts canadiens du sport a déjà commencé pour tirer parti d'infrastructures disponibles ou en cours de construction. Il y a dans chacune de ces villes une masse critique d'athlètes et de groupes d'entraîneurs de l'équipe nationale permettant d'exploiter les synergies et l'efficacité que permet l'entraînement dans un lieu unique.

La création d'instituts canadiens du sport (ICS) est un élément crucial des systèmes efficaces du sport de haute performance. Les sites deviendront le point focal des programmes de notre équipe nationale et des programmes de développement des futurs sportifs olympiens et paralympiens dont le but est de fournir les installations d'entraînement spécifiques et générales dont ont besoin les athlètes et les entraîneurs de l'équipe nationale sur une base quotidienne. Là où n'existent pas d'installations réunies sous un seul toit, des partenariats seront établis pour répondre aux besoins particuliers de la communauté sportive de haut niveau.

Le Comité olympique canadien, le Comité paralympique canadien et À nous le podium sont parvenus à la conclusion que l'absence d'ICS pleinement opérationnels désavantage le Canada par rapport à ses concurrents internationaux. Le Royaume-Uni, la France, l'Allemagne, l'Australie, le Japon, la Norvège, les États-Unis, l'Australie et la Chine disposent déjà tous d'instituts bien établis. Bon nombre d'autres pays, comme l'Espagne, l'Autriche, le Brésil, l'Afrique du Sud, la Russie, Cuba et les Pays-Bas ont reconnu la nécessité de créer des pôles de haute performance pour maximiser l'environnement d'entraînement ainsi que pour investir de manière efficace dans le sport de haut niveau.

L'initiative des ICS est destinée à créer des synergies entre les sports, les entraîneurs et les athlètes pour stimuler l'excellence sur chaque site. La création d'un environnement d'entraînement quotidien de qualité comprenant une masse critique d'athlètes capables d'être médaillés, d'entraîneurs et de groupes d'entraînement disposant d'installations dédiées de haute performance avec tous les services et l'expertise requis à proximité est ce qui différenciera les ICS du réseau actuel de Centres canadiens multisport.

Il existe déjà au Canada bon nombre des éléments nécessaires pour un succès international durable et il convient évidemment de les conserver et de les financer durablement. L'initiative des ICS favorisera le développement de l'un de nos meilleurs atouts : la relation étroite qui peut s'établir entre les partenaires nationaux et provinciaux pour instaurer les conditions de formation accélérée des jeunes athlètes et des entraîneurs. Les gouvernements provinciaux sont des partenaires clés du processus de développement de sportifs de haut niveau et partagent beaucoup des mêmes besoins dans leur recherche du succès au niveau national dans des rencontres comme les Jeux du Canada. Grâce à une collaboration nationale et provinciale stratégique, les ICS pourront jouer le rôle de point focal pour la science et la médecine sportives, l'emploi et la formation d'entraîneurs, et l'utilisation d'installations

sportives spécifiques qui garantiront ensemble que le Canada possède un système de haute performance vraiment efficace pour le sport olympique et paralympique.

Le modèle des ICS ne fonctionnera qu'avec un soutien local, provincial et national indéfectible. Les ICS ne sont pas seulement considérés comme les écoles de finition des meilleurs athlètes internationaux, ce sont aussi des pipelines de haute performance reliant les activités du niveau provincial à l'équipe nationale. Par conséquent, le succès à long terme exige un engagement total des partenaires locaux. Le recrutement et la rétention d'athlètes de talent garantiront un succès durable. Cela comprend non seulement un soutien financier mais l'engagement des responsables des installations d'en assurer l'entretien et le perfectionnement nécessaires pour les maintenir à un niveau international. Les bienfaits supplémentaires comme les affaires, l'éducation et les partenaires des installations qui peuvent être fournies aux athlètes, aux entraîneurs et au groupe d'entraînements peuvent être considérablement rehaussés par la partie locale et provinciale.

Le mouvement vers la création d'un réseau d'instituts canadiens du sport a commencé il y a environ 10 ans. Le besoin de tels instituts fut exposé en détail il y a cinq ans dans le plan *Vers l'excellence* publié en 2006. Bien que les Centres canadiens multisport actuels aient tenté de profiter des occasions de devenir des opérations plus basées sur des installations en dur, les ressources consacrées à ce secteur ont été limitées, ce qui explique pourquoi ils ne sont pas exploités à leur plein potentiel.

Plusieurs facteurs différents se sont conjugués récemment pour créer les conditions de succès des projets d'ICS, notamment :

1. un investissement national et provincial substantiel dans des projets d'infrastructures consacrées au sport de haut niveau, comme :
  - I. le projet Winsport à Calgary ;
  - II. la création du Pacific Institute of Sport Excellence (PISE) à Victoria ;
  - III. les installations sportives construites à Whistler ;
  - IV. la transformation de la tour du stade olympique de Montréal par le gouvernement du Québec pour en faire l'Institut national du sport du Québec (INSQ).

Du fait de ces développements, l'un des obstacles traditionnels à la création d'ICS est tombé.

2. l'obtention par la ville de Toronto de l'organisation des Jeux panaméricains et para-panaméricains en 2015 a finalement été le catalyseur de l'aménagement en Ontario d'installations de haute performance ainsi que de l'Institut canadien du sport ;
3. une volonté provinciale accrue d'investir dans le sport de haute performance. L'Ontario et la Colombie-Britannique sont particulièrement proactives à cet égard depuis trois ans. Le Québec a continué à faire preuve de leadership dans le secteur avec des investissements au podium international ainsi qu'au niveau provincial de la haute performance. Bien que l'Alberta ait réduit son financement l'an dernier, les composantes du succès sont mises en place.

